

## ABSTRAKSI

WINDHU WIBISONO. *Pengaruh Partisipasi dan Uncertainty Avoidance dalam Penyusunan Anggaran terhadap Budget slack pada Pemerintah Provinsi Banten.* (dibimbing oleh Leroy Samy Uguy)

Kebijakan penyusunan anggaran di pemerintah daerah adalah penganggaran partisipatif yang melibatkan masyarakat, satuan kerja-satuan kerja, tim penyusun anggaran, dan DPRD. Pemerintah Provinsi Banten dalam pelaksanaan anggarannya (tahun 2004 – 2007) cenderung dapat mencapai target anggaran dengan mudah. Hal tersebut merupakan kecenderungan bentuk anggaran yang disusun agar mudah dicapai (*budget slack*). Penelitian Dunk (1993) dan Falikhatun (2007) menyebutkan bahwa *budget slack* dipengaruhi oleh partisipasi secara signifikan. Dunk & Nouri (1998) menyebutkan bahwa faktor ketidakpastian dapat dipertimbangkan untuk menjelaskan *budget slack*.

Penelitian ini bertujuan mengetahui pengaruh partisipasi dan *uncertainty avoidance* terhadap *budget slack* pada Pemerintah Provinsi Banten. Model yang dihasilkan diharapkan dapat menjelaskan *budget slack* di sektor pemerintahan. Model yang digunakan pada penelitian ini dianalisis dengan metode analisis regresi.

Penelitian ini menggunakan partisipasi dan *uncertainty avoidance* sebagai variabel independen yang diduga berpengaruh pada *budget slack*. Instrumen yang digunakan untuk mengukur *budget slack*, partisipasi, dan *uncertainty avoidance* adalah instrumen Dunk (1993), instrumen Milani (1975) dan instrumen Hofstede (1991). Dilakukan pengujian kualitas data dengan menguji validitas dan reliabilitas dan dilakukan pengujian bahwa model telah memenuhi uji asumsi klasik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat *budget slack* yang cukup tinggi pada Pemerintah Provinsi Banten. Penelitian juga menghasilkan kesimpulan bahwa partisipasi dan *uncertainty avoidance* baik secara simultan maupun individual memiliki pengaruh signifikan terhadap *budget slack*. Semakin tinggi partisipasi dari penyusun anggaran yang cenderung mempertahankan tingkat stress rendah dan menerima perilaku yang tidak biasa untuk menyasati ketidakpastian maka akan semakin tinggi *budget slack* yang dibuat oleh penyusun anggaran. Untuk meminimalkan *budget slack*, Pemerintah Provinsi Banten disarankan mengoptimalkan pengendalian internal dan sistem informasi dalam proses penyusunan anggaran.

## ABSTRACT

WINDHU WIBISONO. *The Effects of Participation and Uncertainty Avoidance on Budget Slack in the Local Government of Banten.* (supervised by Leroy Samy Uguy)

Budgetary policy in local government is the participative budgeting that involving the public, working unit, budget team and local representatives (DPRD). Local Government of Banten could achieve target of budget easily (budget year 2004 to 2007). It shows the tendency of budget slack in Banten. Dunk (1993) and Falikhatun (2007) found that participation has significant effect to the budget slack. Dunk & Nouri (1998) stated that uncertainty situation could explain the budget slack.

The objective of this research is to observe the effect of participation and uncertainty avoidance in budgeting process to budget slack in the Local Government of Banten. This research use regression analysis method to explain the budget slack in governmental layer.

This research used participation and uncertainty avoidance as independent variables that have the tendency to affect the budget slack. Instruments of this research are adopts from Dunk's instrument (1993) for the budget slack variable; Milani's instrument (1975) for the participation variable and Hofstede's instrument (1991) for uncertainty avoidance variable. In order to test the goodness fit of data, this research tests the validity and the reliability. Hence, in order to fulfill the classic assumption test, this research tests the heteroscedasticity, the multicollinearity and the normality.

The result of this research shows that there is a high budget slack in Banten's budget. This research concludes that participation and uncertainty avoidance simultaneously have significant effect to the budget slack. In individual layer, participation and uncertainty avoidance has significant positive effect to the budget slack. When participation is high and subordinate tends to keep their stress in low level, budget slack is high. In order to minimize budget slack, Government of Banten needs to optimize internal control and information system in budgetary process.